



# Curriculum vitæ

**Nom :** MAJCHRZAK Cécile

**Profession :** Coach et Experte en gestion de projets,  
au Bureau d'Ingénierie en Éducation  
et en Formation (BIEF)

**Nationalité :** Belge

## Éducation :

- Master en Sciences de l'éducation, orientation Gestion, Université catholique de Louvain (2004, Grande Distinction)
- Éducatrice sociale spécialisée, Institut d'Enseignement de Promotion Sociale, Frameries (1999, Grande Distinction)

## Formation continue :

### *Formations en Coaching :*

- Formation de Maître-praticienne en PNL et coach, Institut Horizon, Sart-Dames-Avelines, 2011-2012
- Praticienne certifiée en PNL, Institut Horizon, Sart-Dames-Avelines, 2010-2011
- Formation au Coaching, formation et entraînement, Adalis, Wavre, 2007-2008

### *Formations en Gestion de Projets :*

- Formation « Coopération au Développement », Coopération Technique Belge, Bruxelles, 2009
- Formation à la Gestion du cycle de projets, South Research, 2006
- Formation à la méthode « Recherche Action Participative », Mons, 2000-2001
- Formation à la gestion de projet, ICET-Cuesmes, 2000

## Expérience professionnelle :

- Coach d'équipe et de Direction, au BIEF (2009-...)
- Experte en formation et en gestion de projets, au BIEF (2008-...)
- Conseillère en formation et en gestion de projets, au BIEF (2004-2008)
- Intervenante sociale – Développement communautaire (1992-2004)

## Langues :

Français (excellent) – Anglais (très bon)

## Principales qualifications :

- Accompagnement/coaching d'équipes et de Direction
  - Coaching d'équipe et de Direction, Foyer de l'Amitié, Rixensart, Belgique, 2012
  - Accompagnement de l'Institut Destrée pour un repositionnement stratégique de l'Institut à 10 ans, Namur, Belgique, 2012
  - Coaching de Direction, CIEP, Mons, Belgique, 2011-2012



- Accompagnement de l'équipe projet d'« accroche du public en insertion socioprofessionnelle », sur la base de la rencontre d'intervenants de terrain et des décideurs institutionnels, Projet Partis, Intégra+, Barvaux-sur-Ourthe, Belgique, 2010-2011
  - Accompagnement de la Communauté de Pratiques sur le thème de l'« accroche du public en insertion socioprofessionnelle », La Marguerite, Province du Luxembourg, Belgique, 2010-2011
  - Accompagnement du pôle compétence du Forem pour l'« Accompagnement méthodologique du projet ReCAF », Forem Formation, Charleroi, Belgique, 2010
  - Accompagnement des Missions Locales de Bruxelles, pour « la formalisation de leur cadre méthodologique dans le cadre de l'application de l'Ordonnance relative au soutien des ML pour l'Emploi et des Lokale Werkwinkels », Fébisp, Bruxelles, Belgique, 2010
  - Information du groupe de travail « Trouver un job grâce au réseau » sur la mise en place et le maintien d'un réseau relationnel, La Marguerite, Vielsam, Belgique, 2010
  - Coaching de l'équipe du CIEP, pour « l'amélioration de l'efficacité de ses projets sur la base d'une organisation plus performante », CIEP/MOC, Mons, Belgique, 2010
  - Coaching de Direction, « Diagnostic du fonctionnement d'équipe et mise en œuvre du changement », Mission Locale de Saint-Gilles, Bruxelles, Belgique, 2009
  - Accompagnement de l'équipe stratégique pour « Le rebond du programme Luxembourg 2010 », La Roche, Belgique, 2009
  - Coaching d'équipe projet pour « L'opérationnalisation d'une étude concernant l'innovation dans les PME en Province du Luxembourg », Arlon, Belgique, 2009
  - Accompagnement de l'Equipe Transversale Mixte et du Comité de Pilotage du projet FSE « La Marguerite », pour la définition du champ d'intervention « Employabilité », CESF/FOREM, La Marguerite, Arlon, Belgique, 2009.
  - Élaboration du profil de fonction du Directeur de l'association, Iles, Bruxelles, 2009
  - Accompagnement d'équipe « Reformulation du projet « Iles », Iles, Bruxelles, 2008-2009
  - Identification et évaluation de projet « Amélioration du fonctionnement de l'équipe », Ferme pédagogique du Monceau, Belgique, 2008-2009
  - Animation de la formation « La communication au sein d'une équipe de projet », SCNB, Belgique, 2008
  - Animation de la formation « S'organiser au sein de son équipe projet », SCNB, Belgique, 2008
  - Animation de la formation « Votre rôle en tant que coach », Cefora, BVD IT, 2008
  - Animation de la formation « Donner et recevoir du feedback », Cour des Comptes, 2007
  - Élaboration de profils de compétences et de fonction, SONACA, Gosselies, Belgique, 2007
  - Accompagnement méthodologique de la Création d'un outil de valorisation des compétences adapté à un public en situation de fragilité », dans le cadre du projet Equal FAME, AWIPH, Charleroi, Belgique 2006-2007
  - Accompagnement méthodologique du projet « Établir un diagnostic sur les besoins en compétences, passer des besoins en compétences aux besoins en formation et opérationnaliser le plan de formation », Maison de repos Saint-Georges, Tournai, Belgique, 2005-2007
- Gestion de projets
    - Préparation et animation de la formation en « Gestion de Projets » à l'attention d'acteurs de l'animation économique et de l'insertion socioprofessionnelle, Chambre de



- Commerce et de l'industrie du Luxembourg Belge - La Marguerite, Libramont, Belgique, 2012
- Animation d'ateliers de travail pour la définition d'un projet innovant, RéseauLux, Haute Ecole Henallux, Bastogne, Belgique, 2012
  - Animation de la formation « Gestion du cycle de projets », Licence Spéciale en GRH, Forem/Fucam, Mons, Belgique, 2012
  - Animation de la formation « Gestion du cycle de projets », Ciep/Moc, Namur, Belgique, 2012
  - Animation d'un groupe de travail du groupe de travail du Réseau wallon de Développement Rural « Pratiques transcommunales et Intelligence Commune du Territoire », Trame SCRL, Limont, Belgique, 2011-2012
  - Animation d'une journée d'élaboration technique, pour la « mise en œuvre d'un système de veille, sur les thèmes de l'économie, du social et de la culture en Province du Luxembourg », Cuestas/RéseauLux, Belgique, 2011
  - Animation d'un atelier de planification GCP, dans le cadre du projet d'intégration de la dimension « genre » dans les activités et le fonctionnement de l'association, Défis asbl, Tellin, Belgique, 2010
  - Animation de la formation « Gestion du cycle de projets », BIEF/Luxembourg 2010, Saint-Hubert, Belgique, 2010
  - Animation de la formation « Gestion du cycle de projets », FOREM-Fucam, Mons, Belgique, 2010
  - Animation de formations « Gestion du cycle de projets », FOREM-Centre de Compétences, Charleroi, Belgique, 2010
  - Formation à la modération d'ateliers GCP, Mission Locale de Schaerbeek, Belgique, 2010
  - Animation d'un atelier de planification GCP, dans le cadre du projet d' « appréhension de la jeunesse comme autant de forces à mobiliser », Croix Rouge de Belgique, Bruxelles, Belgique, 2010.
  - Animation d'une formation de 5 jours en « Gestion de projets pour les managers de terrain », FOREM-Centre de Compétence Management et Commerce, Charleroi, Belgique, 2009
  - Animation d'une formation de 6 jours en « Gestion du cycle de projets », FOREM-Centre de Compétence Management et Commerce, Charleroi, Belgique, 2009
  - Animation d'un atelier d'identification GCP, « La Croix-Rouge et les jeunes - Plan quadriennal », Croix-Rouge de Belgique, Bruxelles, Belgique, 2009
  - Animation d'une formation de 5 jours en « Gestion du cycle de projets », FOREM-Idees, Verviers, Belgique, 2009
  - Identification de projet « MLS et partenariat à l'attention du public jeune », Missions Locales de Schaerbeek et de Saint Josse, Belgique, 2009
  - Animation de la formation « Gestion du cycle de projets », en langue anglaise, Agence Européenne ENISA (EFE), Crète, 2009
  - Animation de la formation « Gestion du cycle de projets », FOREM-FUCAM, Mons, Belgique, 2009
  - Animation de la formation « Gestion du cycle de projets », FOREM-CEPEGRA, Gosselies, Belgique, 2009
  - Formulation du programme « Annoncer la couleur/Kleur bekennen », CTB, Belgique, 2008
  - Animation de la formation « Gestion du cycle de projets », SCNB, Belgique, 2008
  - Animation de la formation « Gestion du cycle de projets », Formation interentreprises, BIEF, Belgique, 2008
  - Animation de la formation « Gestion du cycle de projets », Commission Européenne, EFE, Belgique, 2008



- Animation de la formation « Gestion du cycle de projets », en langue anglaise, Agence Européenne des Chemins de Fer (ERA – EFE), France, 2008
- Animation de la formation « Gestion du cycle de projets », Parlement Européen, Luxembourg, 2008
- Animation de la formation « Gestion du cycle de projets » pour des membres du Ministère de l'Éducation de Mauritanie, BIEF, Belgique, 2008
- Animation de la formation « Gestion du cycle de projets », Forem-Cepegra, 2008
- Animation de la formation « Gestion du cycle de projets », Formation interentreprises, BIEF, Belgique, 2008
- Animation de la formation « Gestion du cycle de projets – Optimiser l'utilisation du cadre logique », Mission Locale de Schaerbeek, Belgique, 2007
- Accompagnement méthodologique du projet « Ecett Pilot », projet Européen Leonardo, Trempline, Charleroi, Belgique 2006-2008
- Animation d'un atelier de planification GCP, dans le cadre du projet d'amélioration de l'enseignement technique et professionnel, APEFE, Hanoi, Vietnam, 2006
- Animation d'un atelier de planification GCP, dans le cadre du projet d'appui à la généralisation de l'enseignement préscolaire, APEFE, Maroc, 2006
- Animation d'un atelier de planification GCP, dans le cadre de l'intervention de « Renforcement institutionnel et structurel de la Fondation Mohammed VI en vue de favoriser la réinsertion socioprofessionnelle des détenus », APEFE, Maroc, 2006.
- Animation d'un atelier de planification GCP, dans le cadre de l'intervention d'« Appui méthodologique à la Direction de l'Éducation non formelle par l'élaboration, la réalisation et la diffusion d'un curriculum conçu selon l'approche par les compétences de base », APEFE, Maroc, 2006.
- Animation d'un atelier d'identification GCP, dans le cadre du projet Equal FAME de « Création d'un outil de valorisation des compétences adapté à un public en situation de fragilité », AWIPH, Charleroi, Belgique, 2006.
- Animation d'un atelier de planification GCP, dans le cadre du projet de « Valorisation du français en Asie du sud-est », APEFE, Ho Chi Minh, Vietnam, 2006.
- Intervention sur la « Gestion du Cycle de Projets » et animation d'ateliers, dans le cadre d'un séminaire organisé par la Commission Européenne et les Autorités de Gestion Equal d'Italie, de Pologne et de la Belgique francophone, « Exchanging experiences on sound programme planning », Vilnius, Lituanie, 2005.
- Formation de membres du personnel du Ministère de l'Éducation d'Haïti à la « Gestion du Cycle de Projets », BIEF, Belgique, 2005.
- Animation d'un atelier de planification GCP avec des membres du personnel du Ministère de l'Éducation d'Haïti, BIEF, Belgique, 2005.
- Formation de gestionnaires de projets municipaux à la « Gestion du Cycle de Projets », Bureau des Affaires Communautaires des Nations Unies, Kosovo, 2005.
- Suivi du Help Desk à l'attention des Partenariats de développement « Equal 2 », FSE, 2005
- Coanimation de la formation des Gestionnaires de projet EQUAL à la Gestion du cycle de projets, FSE, 2005
- Coanimation du séminaire « European Social Fund in practise : from EES priorities to Project Management », Employment, Labour and Social Dialogue, 2005
- Gestion de projets de développement communautaire, Centre d'Action Laïque, 2002-2004
- Gestion de projets de développement communautaire, Maison de la Citoyenneté de St-Ghislain, 2000-2001
- Gestion de projets à caractère préventif avec des enfants en milieu scolaire, élaboration de projets et animation de groupes d'adolescents, La Canide, 1996-2000



- Animation de groupes (scolaires, adolescents, handicapés physiques...), La Prairie-Mouscron, Les Glanures-Hornu, Maison familiale du CRES-Mons, 1992-1994
- **Évaluation de projets**
  - Accompagnement méthodologique pour la préparation et la mise en œuvre de l'évaluation du projet « Collaborations Ecoles – Entreprises en Province de Luxembourg », Direction Economique de la Province de Luxembourg, Arlon, Belgique, 2012
  - Accompagnement de Direction de la Mirelux, pour l'élaboration d'outils d'évaluation et de suivi du personnel et des projets de la Mirelux, Libramont, Belgique, 2011-2012
  - Évaluation du « Dispositif de Citoyenneté de Bruxelles Formation », Bruxelles, Belgique, 2010
  - Animation de la formation « L'évaluation de projet – Une démarche systématique – 3 modules », CCILB/La Marguerite, Libramont, Belgique, 2010
  - Animation de la formation « Évaluation de projet », en langue anglaise, Internationale de l'Éducation, Bruxelles, Belgique, 2009
  - Animation de la formation « L'évaluation d'un projet d'accueil : opérationnaliser un outil d'évaluation », Coordinatrices accueil, ONE, Belgique, 2009
  - Évaluation de projet « Amélioration du fonctionnement de l'équipe », Ferme pédagogique du Monceau, Belgique, 2009
  - Animation de la formation « L'évaluation de projet, une démarche systématique », Formation interentreprises, BIEF, Belgique, 2008
  - Évaluation du programme « Voyages de Découvertes » (Burkina Faso et Equateur), Îles de Paix, Belgique, 2007
  - Évaluation du programme de bourses hors projet, CTB, Maroc et Niger, 2007
  - Évaluation de l'intervention d'« Appui méthodologique à la Direction de l'Appui éducatif (Généralisation du préscolaire au Maroc) », APEFE, Maroc, 2006
  - Évaluation de l'introduction de la méthode PCM auprès des promoteurs de projets d'« Equal2 », FSE, Bruxelles, Belgique, 2005
  - Évaluation et capitalisation des produits et expériences transnationaux « Equal 1 », FSE, Bruxelles, Belgique, 2005
  - Évaluation du fonctionnement d'un service administratif, Communauté Française, Bruxelles, Belgique, 2005
  - Évaluation du projet « Leonardo Da Vinci », FSE, Bruxelles, Belgique, 2005
  - Contribution à l'évaluation du projet « Les nouveaux publics aux Musées des Beaux-Arts », Bruxelles, Belgique, 2004
  - Analyse de « Projets municipaux de participation citoyenne », Kaya, Burkina Faso, 2004.
- **Ingénierie de la formation**
  - Animation de la formation « Formation de formateurs internes », Mission Locale d'Anderlecht, Belgique, 2011
  - Animation de la formation « Formation de formateurs internes », ACTIRIS, Belgique, 2009-2010
  - Animation de la formation « Formation d'animateurs », Ville de La Louvière, Belgique, 2009
  - Animation de la formation « Formation d'animateurs – Animation de groupes », Mission Locale de Schaerbeek, Belgique, 2008
  - Animation de la formation « Elaboration d'un plan de formation », Région Wallonne, Belgique, 2008
  - Animation de la formation « Formation de formateurs », Cefora, Manpower, 2008



Cécile MAJCHRZAK

- Animation de la formation « Formation de formateurs », Formation interentreprises, BIEF, Belgique, 2008
  - Animation de la formation « Formation de formateurs » et follow-up contextuel, Cefora, N-Allo, 2007
  - Animation de la formation « Élaborer un plan de formation : un cycle de projet », Cefora, 2007
  - Animation de la formation « Formation de formateurs », RBC Dexia, Luxembourg, 2007
  - Accompagnement méthodologique de la réalisation du plan de formation, Oxfam Solidarité, Belgique, 2007
  - Animation de la formation « Techniques d'animation », Bruxelles Formation, Bruxelles, Belgique, 2007
  - Animation de la formation « Concevoir et utiliser des supports pédagogiques », Bruxelles Formation, Bruxelles, Belgique, 2007
  - Animation de la formation « Former et coacher sur le poste de travail pour tuteurs », Cefora (pour la société Van Marcke), Gosselies, Belgique, 2007
  - Animation de la formation « Former et coacher sur le poste de travail pour formateurs », RBC Dexia IS, Luxembourg, 2006
  - Animation de la formation « Élaborer et gérer un entretien d'évaluation », UVCW, 2005
  - Animation de la formation « Former et coacher sur le poste de travail pour tuteurs », Cefora, 2005
- **Éducation**
    - Maître de stage de quatre semaines, pour deux membres du personnel du Ministère de l'Éducation de Mauritanie, « L'évaluation des acquis selon l'approche par les compétences », BIEF, 2005
    - Maître de stage de six semaines, pour huit membres du personnel du Ministère de l'Éducation d'Haïti, « L'élaboration et l'évaluation de manuels scolaires selon l'approche par les compétences », BIEF, 2005
    - Maître de stage pour dix membres du Ministère de l'Éducation Tunisien, « Lutte contre les incivilités et la violence en milieu scolaire », BIEF, 2007